

*DESSINE-MOI
LA DIRECTRICE
ET LE DIRECTEUR
DES ANNÉES 2030
S'IL TE PLAÎT !*

**21/22/23
SEPTEMBRE
2022**

**UN COLLOQUE
NATIONAL
ANDESI - ADC**

**PARIS
MAISON DE
L'UNESCO**



PROBLÉ-

Depuis le début des années 1970 l'évolution du métier de directeur est significative de la transformation du champ des politiques sociales et médico-sociales et de leurs mises en œuvre. Le niveau d'exigence en termes de compétences est de plus en plus élevé pour la fonction de direction. Son cœur de métier, la gestion d'un établissement, d'un service, d'un pôle ou d'une plateforme, pour proposer un accompagnement de qualité aux personnes accompagnées, dépend de multiples facteurs dont le directeur, par délégation, en est le responsable (communication interne et externe, QVT, gestion RH, respect du droit des usagers, RGPD, reporting à la Direction Générale ou aux organismes de contrôle...). C'est peu dire qu'aujourd'hui les fonctions de direction s'exercent de plus en plus dans l'incertitude et la complexité.

Le métier de directeur et de directrice est une fonction dans laquelle on peut se sentir seul(e), du fait du poids des responsabilités, mais qui oblige à être en lien avec un nombre important d'acteurs, à l'interne comme à l'externe de l'institution, pour réussir ses missions. Les services supports du siège, notamment, paraissent indispensables pour accompagner la direction dans ses fonctions.

Ces différents aspects ont motivé la professionnalisation du métier qui, en lien avec la réglementation, a vu se développer des formations spécifiques (CAFDES, DESS puis Master) et l'émergence de nombreuses associations regroupant des « professionnels chargés de direction ».

C'est ainsi que l'ADC et l'ANDESI ont vu le jour il y a 50 ans. C'était un besoin de reconnaissance nationale mais aussi d'élaboration et de diffusion de bonnes pratiques professionnelles. La formation et la représentation des directeurs et des directrices sont indispensables compte tenu des exigences du métier et des responsabilités endossées. Ils développent une expertise dans leur champ d'action et agissent pour la société.

Le secteur social et médico-social a été fortement inspiré par le sanitaire (audit, qualité...) et par des modèles de gestion issus de l'entreprise (modèle d'organisation, management, QVT, risques professionnels...). La fonction de direction en action sociale et médico-sociale associative a su néanmoins trouver son équilibre et s'est très largement professionnalisée.

MATRIQUE

Mais l'histoire n'est pas finie ! L'évolution du secteur, toujours en cours, appelle sans cesse à interroger les missions et les responsabilités de celles et de ceux qui aujourd'hui dirigent des établissements et des services appelés à se transformer en dispositifs, plateformes de service ou autres « établissements hors les murs ».

Les femmes et les hommes qui dirigent aujourd'hui dans ces nouveaux contextes apprennent d'autres modalités d'exercice du pouvoir.

Réunis au sein d'associations telles que l'ADC ou l'ANDESI, ils interrogent leurs pratiques, partagent leurs expériences concrètes, leurs doutes comme leurs réussites... Leurs réflexions ont vocation à être largement débattues et transmises.

Dans un monde en perpétuel mouvement, qui impose son immédiateté, comment imaginer à plus long terme ce qu'il en deviendra de la fonction de direction ?

Comment anticiper, dès aujourd'hui, ce que seront les directrices et les directeurs de demain ? Témoins et acteurs des changements contemporains, les adhérents de l'ANDESI et de l'ADC inscrivent leurs réflexions dans un « devoir de mémoire » pour mieux anticiper sur ce qu'il leur faut et faudra transmettre à celles et ceux qui prendront le relais d'ici quelques années.

S'appuyant sur une étude relative aux fonctions de direction commandée à des chercheurs et des réflexions prospectives sur les évolutions sociétales, c'est à ces questions que nos deux associations ont décidé de répondre par l'organisation de journées nationales résolument tournées vers l'avenir.

OBJECTIFS

- Faire retour sur l'histoire du métier de directrice et son évolution au regard de la structuration du secteur et de ses inévitables transformations encore à venir ;
- Inscrire la fonction de direction dans une démarche de transmission de ses savoir-faire ;
- Elaborer collectivement des pistes de réflexion et d'action permettant d'imaginer et d'anticiper les changements dans l'exercice de la fonction de direction ;
- Redonner du sens à la fonction de direction.



Mercredi 21

Septembre

13 h 00 - Accueil des participants

14 h 00 - Ouverture des journées

M^{me} Dominique Versini, élue à la Mairie de Paris (sous réserve),
Daniel Carasco, Président de l'ADC et **Serge Jentzer**, Président de l'ANDESI

Présentation des journées

François Noble, Chargé de missions Andesi et **Toufik Oukaci**,
Directeur d'établissement, Association Concorde

15 h 00 - Conférence

Prospective en matière sociétale : Les grandes tendances de l'évolution de la société pour les 20 ans à venir

Jacques Attali, Président de A&A Conseil et de la Fondation Positive Planet

15 h 45 - Pause

16 h 15 - Conférence

Prospective pour le secteur associatif

Le fait associatif, moteur de la vitalité démocratique

Association LA FONDA - Yannick Blanc, Vice-président et Président de l'Institut Français du Monde Associatif - IFMA

17 h 00 - Débat avec la salle

17 h 30 - Clôture de la journée

Jeudi 22

Septembre

8 h 30 - Accueil

9 h 00 - Conférence

Présentation de l'étude : Qui sont les directrices et directeurs en 2022 ? Actualités et perspectives

François Sarfati, Ruggero Iori, Jules Simha, Enseignants chercheurs, Association Rendre

9 h 45 - 12 h 30 avec une pause - Table ronde

Réactions et échanges autour des résultats de l'étude

Jean-Marie Pujol, Président d'association, membre du bureau de Nexem

Sandra Lavantureux, ancienne Directrice Générale d'association, Directrice enfance famille du Département des Yvelines

Stéphanie Leroux, Directrice du Pôle Protection de l'enfance 93 - Croix Rouge Française

Yvan Krueger, Directeur d'établissement handicap - Association L'OSE

Matthieu Laine – Directeur Général - Fondation BELLAN

Cyril Guillais - Chef de service - Unapei 92

Laure Caussin, mère d'Axelle, 17 ans, en établissement médico-social

11 h 00 - Pause

12 h 30 - Déjeuner

14 h 00 - Présentation des journées ADC 2023 - Nîmes

14 h 15 - Table ronde

Innovation et transformation des fonctions de direction

La parole aux acteurs de la transformation de l'offre sociale et médico-sociale

Nathalie Congq, Directrice de dispositif en protection de l'enfance - ADSEA 29

Stina Carlson, Cheffe de service - Association EN TEMPS

Beathe Munster, Coordinatrice territoriale - Oeuvre Falret

Julian Kinouani, Directeur Dispositif ITEP-SESSAD de l'APSI

Débat avec la salle

16 h 00 - Pause

16 h 30 - Conférence

Éthique du management : une exigence intemporelle

Pierre-Olivier Monteil, Docteur en philosophie politique, formateur et consultant en éthique managériale et professionnelle

17 h 30 - Les 50 ans de l'ADC - Apéritif

18 h 00 - Clôture

Soirée Festive organisée par la comité de pilotage des journées

Vendredi 23

Septembre

8 h 30 - Accueil des participants

9 h 00

Marie France Di Pasquale - Manpower France

Penser les compétences des dirigeants des années 2030, vu du côté des grandes entreprises

Armelle De Guibert, Directrice Générale - Association Aurore,
Professeure associée à Sciences Po. Rennes et **Valère Socirat**,
Directeur de l'Andesi

Penser la formation des dirigeants des années 2030

Des représentants de centres de formation du secteur débattent des enjeux de la formation des (futurs) cadres

10 h 00 - Conférence

La transmission

Mallek Boukerchi - Tisseur de rêves, Conférencier, Anthropologue du lien social, Philo-conteur parabolique, Ultra-marathonien des extrêmes

10 h 45 - Pause

11 h 15 - Synthèse des journées

12 h 00 - Clôture des journées

Les Présidents de l'ADC, **Daniel Carasco** et de l'ANDESI, **Serge Jentzer**

COLLOQUE NATIONAL ANDESI - ADC

PARIS - MAISON DE L'UNESCO
21, 22 et 23 septembre 2022

Mme, M. :

Prénom : Date de naissance :

Nom et adresse complète de l'établissement :

Fonction actuelle dans l'établissement :

Téléphone professionnel :

Courriel : Fax :

Catégorie socio-professionnelle

- Direction ou Direction adjointe Cadre
- Chef de service
- Profession médicale ou paramédicale
- Profession éducative ou sociale
- Service administratif ou technique Enseignement/Formation

Secteur d'intervention

- Protection de l'enfance
- Handicap enfant
- Handicap adulte
- Autres (insertion, formation...)

Merci de cocher la case
correspondant à votre situation

Frais de participation

Non adhérent : 580 €
Adhérents de l'ADC et de l'ANDESI : 500 €
à jour de leur cotisation au 1^{er} janvier 2022

Retraité/Étudiant : 160 €

Je verse la somme de €

Chèque à l'ordre de l'Andesi

Soirée festive : 65 €

Chèque n°

Chèque à l'ordre de l'ADC

A retourner à Andesi accompagné des règlements
6, rue de l'Asile Popincourt, 75011 Paris



L'ADC et **l'ANDESI** sont deux associations nationales qui ont pour objet de fédérer et de regrouper des cadres de direction de l'action sociale et médico-sociale, travaillant essentiellement dans le secteur associatif.

Elles unissent leurs ressources pour organiser ce colloque national correspondant aux 49^{es} Journées Nationales d'Étude et de Formation - JNEF - de l'ADC

20



2022

21, 22 & 23
septembre
2022

*Dessine-moi la
Directrice et le
Directeur des
années 2030,
s'il te plaît !*

